

EKBLADET

INFORMATION FRÅN SPARBANKSSTIFTELSEN GRIPEN

FEBRUARI 2014



**Sparbanken Öresund
blir Swedbank Gripen
i nordvästra Skåne**

**Swedbank
Gripen**



Kontoren i Båstad, Förslöv, Höganäs, Munka Ljungby, Åstorp, Ängelholm och Örkeljunga profileras som Swedbank Gripen.

SWEDBANK FÖRVÄRVAR SPARBANKEN ÖRESUND AB

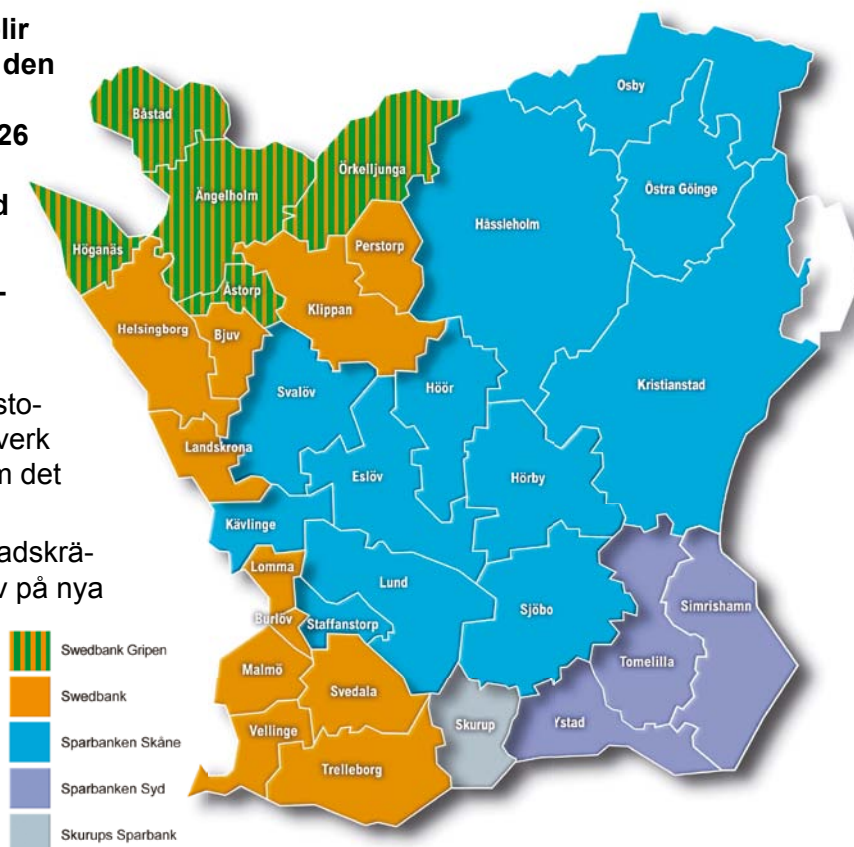
En del av Sparbanken Öresund blir Swedbank Gripen, en del går in i den nybildade Sparbanken Skåne AB tillsammans med Sparbanken 1826 och Färs & Frosta Sparbank och den tredje delen blir inkorporerad i Swedbank.

Förvärvet och delningen av Sparbanken Öresund ritar nu om den skånska bankkartan.

Den främsta anledningen till den historiska försäljningen är alla nya regelverk som införts samt ytterligare nya som det redan förvarnats om.

De flesta av dessa är mycket kostnadskrävande, andra ställer även stora krav på nya interna specialistkompetenser.

Tillsammans innebär det orimligt ökade driftskostnader för en bank i Sparbanken Öresunds storlek som dessutom verkar på en av Sveriges tuffaste bankmarknader.



EN KOMPLICERAD AFFÄR MED MÅNGA INBLANDADE

För att en så här komplex affär med så många inblandade ska kunna genomföras krävs att alla bitar faller på plats samtidigt och att alla är med.

Om en part hoppar av faller hela affären, vilket gjorde förhandlingarna ytterst komplicerade.

På de följande sidorna redogör vi för de båda ägarstiftelsernas och bankledningens gemensamma utvärdering som utmynnade i beslutet att sälja Sparbanken Öresund till Swedbank.

Banken bildades den 1 november 2010 som en naturlig utveckling av det mångåriga samarbetet mellan Sparbanken Gripen och Sparbanken Finn i Lund. I samband med bildandet av den nya banken flyttades huvudkontoret av strategiska skäl till Malmö.

SAMMANSLAGNINGEN AV DE BÅDA BANKERNA HAR GÅTT ENLIGT PLAN

Stora investeringar har gjorts i samband med:

- anslutning och konvertering till det nordiska bankdatasystemet Scandinavisk DataCenter (SDC)
- flytt av huvudkontoret
- samordningen av de två bankernas olika företagskulturer
- effektivisering av kontorsnätet
- nödvändiga rationaliseringar



BANKENS EKONOMISKA UTVECKLING

Banken startade på en stabil ekonomisk bas utifrån de medel och den affärsvolym som Gripens och Finns gemensamma verksamheter tillförde.

Den ekonomiska utvecklingen för 2011 och 2012 gick också enligt plan och banken är idag ekonomiskt starkare än vid bildandet 2010. Resultatet för 2013 är ännu inte klart.

SPARBANKEN ÖRESUND STÅR NU INFÖR NYA TUFFA UTMANINGAR

Nya regelverk tillkommer ständigt. Många av dem är mycket resurs- och kostnadskrävande:

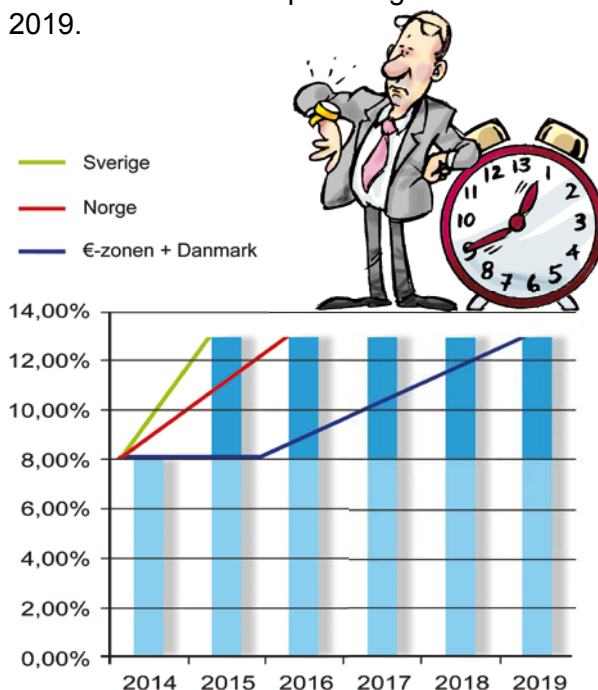
- nya kapitalkrav, både vad gäller primär- och sekundärkapital
- nya ratingkrav
- nya likviditetskrav
- nya soliditetskrav
- stora kostnadsnackdelar med affärsmodell Contract banking
- stora investeringsbehov pga Finrep, Corep, Emir, IRK
- beroendet till FriSpar Bolån på bolånesidan
- behovet av ny clearing-lösning ökar
- behovet av extern kapitalanskaffning kommer att öka
- ökat behov av interna specialkompetenser.

SNABBARE GENOMFÖRANDE AV CRR-DIREKTIVEN I SVERIGE

Trots att de flesta svenska banker, däribland Sparbanken Öresund, har en soliditet som vida överstiger de flesta europeiska bankers och att Sverige står utanför euroområdet, påverkas vi ändå av de nya CRR-direktiven.

Bland annat har regeringens utredare (SOU 2013:65) föreslagit att tidsplanen för de svenska bankernas anpassning till de nya kraven ska genomföras redan under 2014.

För bankerna i euroområdet samt Danmark ska motsvarande anpassning vara klar först 2019.



OLIKA KRAV OCH TIDSPLAN I DE LÄNDER SKANDINAVISK DATACENTER LEVERERAR TILL

Då tidsplanen för CRR-direktivens genomförande är så olika i de nordiska länderna samt att de svenska kraven är högre, innebär det att Sparbanken Öresund i princip skulle få ta hela utvecklingskostnaden för anpassningen av datasystemet.

Detta faller på sin egen orimlighet.

HUR MYCKET NYA KOSTNADER TÅL SPARBANKEN ÖRESUND?

Tillsammans innebär alla de nya kraven orimligt ökade driftskostnader för en bank i Sparbanken Öresunds storlek, som dessutom verkar på en av Sveriges tuffaste bankmarknader.

Styrelserna för Sparbanksstiftelserna Öresund och Gripen samt Sparbanken Öresund har därför gemensamt gjort en noggrann utvärdering baserad på:

- omvärldssituationen
- myndighetskraven
- lönsamhetskraven
- "time to market"
- ett nytt Europeiskt regelverk vilket missgynnar affärsmodellen Contract banking

HUR HÖG RISK SKA SPARBANKSSTIFTELSEN GRIPEN TA?

Parallellt gjorde styrelsen för Sparbanksstiftelsen Gripen en utvärdering av sitt risktagande som delägare i banken, vilket måste balansera mot dels stiftelseförordnandet och dels omsorgen om personal, kunder, och Nordvästra Skåne.



ETT SVÅRT MEN NÖDVÄNDIGT BESLUT

Båda utvärderingarna kom fram till att den bästa långsiktiga lösningen är att sälja banken.

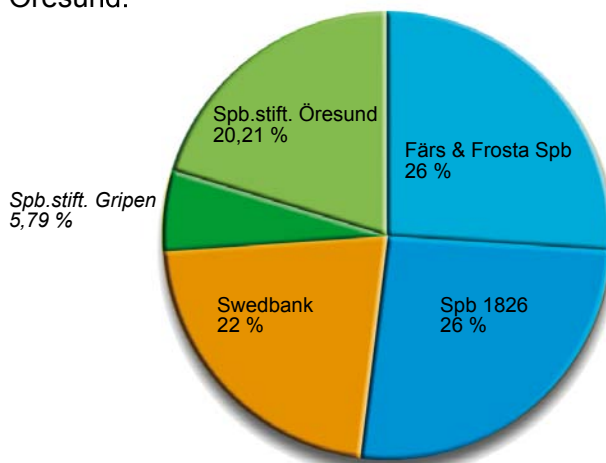
Sparbanken Öresunds strategiska läge och starka ställning på marknaden har gjort banken attraktiv för andra banker och en försäljning sker då i ett för banken gynnsamt läge.

Efter omfattande förhandlingar erbjuder Swedbank den bästa lösningen.

AVBÖJER DELÄGARSKAP I SPARBANKEN SKÅNE

Sparbanksstiftelsen Gripen erbjöds även delägarskap i den nya Sparbanken Skåne men avböjde då vår del bara skulle bli 5,79 % och inga ledamöter i bankens styrelse.

Utän möjlighet att påverka men med fullt ekonomiskt ägaransvar var detta inget alternativ. Vår del förvärvas nu av Sparbanksstiftelsen Öresund.



DET FRAMTIDA SAMARBETET MED SWEDBANK TAR FORM

Styrelsen lade nu kraften på att få ihop bästa möjliga avtal för kontoren i nordvästra Skåne och att stiftelsen får fortsatt inflytande på bankmarknaden i nordväst.

- kontanthantering behålls
- kontor kvar på alla nuvarande orter i nordvästra Skåne
- Sparbanksstiftelsen Gripen får majoritet i en ny kontorsstyrelse för Nordvästra Skåne genom tillsättande av tre ledamöter mot Swedbanks två
- Sparbanksstiftelsen Gripen utser även ordföranden (en av de tre)
- Sparbanksstiftelsen Gripen behåller sitt namn och sin logotype.

FÖRSÄLJNINGEN INNEBÄR ÄVEN EN STOR EKONOMISK FÖRSTÄRKNING

Sparbanksstiftelsen Gripens andel av försäljningen blir 667 mkr att jämföras med aktiernas bokförda värde av 374 mkr.

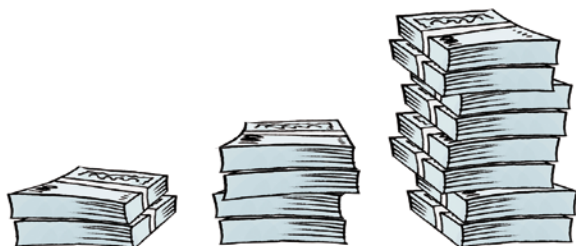
Sparbanksstiftelsen Gripen förbinder sig samtidigt att köpa aktier i Swedbank för 200 mkr.

VÄRDEUTVECKLINGEN I SPARBANKSSTIFTELSEN GRIPEN 1990-2014

Sparbanken Gripen/Sparbanksstiftelsen Gripen har haft en gynnsam värdeutveckling sedan 1990.

Den summa vi nu får för vår aktiepost i Sparbanken Öresund, erbjuds i ett läge när banken fortfarande har en stark ekonomi.

1990	Spb Gripen, värde	180 mkr
2010	Spb.stiftelsen Gripen, värde	374 mkr
2014	Spb.stiftelsen Gripen, värde	667 mkr



ÄVEN EN BÄTTRE AVKASTNINGSPROGNOS

Enligt stiftelseförordnandet ska Sparbanksstiftelsen Gripen dela ut anslag i syfte att främja näringsliv, infrastruktur, forskning, utbildning, idrott och kultur.

De medel stiftelsen kan dela ut är helt beroende av den avkastning vi kan få på vårt kapital.

Hittills har denna varit uteslutande avhängig den avkastning vi kunnat få från Sparbanken Öresund. Med stiftelsens realiserade förmögenhet öppnas möjligheter som kan förväntas ge en betydande avkastningsökning.

	Nuvarande avkastning	Avkastning efter försäljn.
2012	4,5 mkr	
2013	0,7 mkr	
2014	<i>Prognos</i> 4,5 mkr	17 mkr
2015	<i>Prognos</i> 4,5 mkr	20 mkr
2016	<i>Prognos</i> 7,0 mkr	25 mkr
2017	<i>Prognos</i> 7,0 mkr	25 mkr

SPARBANKSSTIFTELSEN GRIPEN BLIR EN AV DE TVÅ FÖRMÖGNASTE STIFTELSENA I NORDVÄSTRA SKÅNE

- Vi får ett nära samarbete med Swedbank Gripen-kontoren
- Vi får en koppling till nya kontorsstyrelsen för Swedbank Gripen
- Vi fortsätter stödja Nordvästra Skåne
- Vi skapar tillväxt i regionen
- Vi får större möjligheter att stödja Nv Skåne genom större anslag och fler projekt



Har du frågor kring innehållet i Ekbladet är du välkommen att kontakta stiftelsens ordförande Bengt Blonér på tel. 070-598 45 00



SPARBANKSSTIFTELSEN GRIPEN

Sparbanksstiftelsen Gripen
Lärkgatan 5
262 32 Ångelholm
Telefon 0431-480 580
sparbanksstiftelsen@gripen.se
www.sparbanksstiftelsengripen.se